

<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Origen:</b>	<b>226,717,461.84</b>	<b>681,221,179.05</b>
Impuestos	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-
Derechos	-	-
Productos	-	-
Aprovechamientos	-	-
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	10,584,673.93	34,477,380.75
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	-	-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	216,132,787.91	646,743,798.30
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	-	-
Otros Orígenes de Operación	-	-
<b>Aplicación:</b>	<b>145,417,800.18</b>	<b>706,938,310.02</b>
Servicios Personales	139,874,906.06	653,592,267.21
Materiales y Suministros	149,132.22	4,750,550.02
Servicios Generales	5,377,761.90	47,766,076.23
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-
Subsidios y Subvenciones	16,000.00	829,416.56
Ayudas Sociales	-	-
Pensiones y Jubilaciones	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al Exterior	-	-
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	-	-
Otras Aplicaciones de Operación	-	-
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación:</b>	<b>81,299,661.66</b>	<b>-25,717,130.97</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</b>		
<b>Origen:</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Bienes Muebles	-	-
Otros Orígenes de Inversión	-	-
<b>Aplicación:</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Bienes Muebles	-	-
Otras Aplicaciones de Inversión	-	-
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:</b>		
<b>Origen:</b>	<b>0.00</b>	<b>91,951,607.27</b>
Endeudamiento Neto	-	-
Interno	-	-
Externo	-	-
Otros Orígenes de Financiamiento	-	91,951,607.27
<b>Aplicación:</b>	<b>119,746,218.76</b>	<b>0.00</b>
Servicios de la Deuda	-	-
Interno	-	-
Externo	-	-
Otras Aplicaciones de Financiamiento	119,746,218.76	-
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento:</b>	<b>-119,746,218.76</b>	<b>91,951,607.27</b>
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO:</b>	<b>-38,446,557.10</b>	<b>66,234,476.30</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO:</b>	<b>69,871,609.47</b>	<b>3,637,133.17</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO:</b>	<b>31,425,052.37</b>	<b>69,871,609.47</b>

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

L.C.P. Rosa Eugenia Tomasa Gómez Chávez  
 Jefa del Departamento de Recursos Financieros y  
 Control Presupuestal

L.A.G. Omar Rodríguez Macedo  
 Director Administrativo

Mtro. Agustín Araujo Padilla  
 Director General