



Capítulo CINCO
Promoción del Desarrollo Autogestivo en
Comunidades Vulnerables

“Una vez estando sentados en este cuarto que usted observa, nos comenzamos a preguntar: ¿Qué podíamos hacer por nuestra gente?, ¿Cómo podíamos apoyarla?, ¿Qué le hace falta a la comunidad?, recuerdo que éramos cinco personas dándole y dándole vueltas al asunto y en este mismo cuarto decidimos que lo primero era pedir dinero para nuestros enfermos en nuestra misma comunidad, luego apoyar a los jóvenes adictos a salir de sus problemas, luego decidimos reunirnos para comenzar a tomar decisiones para la comunidad, comenzamos a recuperar nuestra identidad, nuestros valores como personas, posteriormente vino desarrollo comunitario del DIF Jalisco y nos ayudó de manera fundamental a ordenar el trabajo con nuestra gente, con los nuestros; nosotros podemos decir que nuestro amor por el trabajo comunitario nosotros lo construimos y el DIF Jalisco nos transformó, pues lo reforzó con todas las capacitaciones que nos ha otorgado a favor de nuestra gente”. (Entrevista realizada a José de Jesús Macías, septiembre de 2010 en el municipio de Mazamitla, Jalisco).

El desarrollo de la comunidad tal y como lo vemos en el párrafo anterior a través de la Estrategia integral de desarrollo comunitario⁵: “Comunidad DIFerente” comienza por el amor a su gente, por cultivar la dignidad, la justicia, la ciudadanía, propicia el poder y la acción democrática desde los propios actores locales en aras de transformarse constantemente y en el día a día. El desarrollo comunitario es plenamente humano y lleno de valores sociales, culturales y de economía solidaria. Estamos seguros de que la estrategia de intervención planeada de Comunidad DIFerente en el Sistema DIF Jalisco



Fuente: Dirección de Comunicación Social. Sistema DIF Jalisco.

ha contribuido a construir desde el saber y conocimiento de los actores locales acciones sociales que modifican sus mundos de vida de manera significativa.

Una de las acciones que creemos es más importantes en el desarrollo comunitario es no considerar a los actores locales como destinatarios pasivos de la intervención planeada, sino como agentes sociales de cambio que piensan y actúan aún en las peores condiciones de riesgo y vulnerabilidad.

En estos cuatro años de gobierno las acciones más relevantes en materia de promoción del Desarrollo autogestivo en comunidades vulnerables son las siguientes:

- La integración de la mujer en los procesos formativos en referencia a la gestión local.

⁵De aquí en adelante se abreviará como EIDC.

4 INFORME DE ACTIVIDADES SISTEMA DIF JALISCO



Fuente: Dirección de Comunicación Social. Sistema DIF Jalisco.

- Gestión, cogestión y autogestión comunitaria.
- Aprovechamiento en ecotecnologías y proyectos productivos a nivel grupal y principalmente familiar.
- Desarrollo del modelo “Camaleón” para la atención de jornaleros migrantes.
- La inauguración y aplicación de talleres del centro SUPERA en la localidad de Apango municipio de San Gabriel, Jalisco y la construcción de tres Centros SUPERA en los municipios de Atotonilco el Alto, Huejuquilla el Alto y Cuautitlán de García Barragán.
- La construcción y actualización de diagnósticos y programaciones comunitarias.
- Monitoreos de impacto en acciones a localidades del estado de Jalisco por el Sistema DIF Nacional.
- Participación de los grupos de desarrollo

en intercambios de experiencias, congresos internacionales de familia y de política social municipal.

- La regionalización de la EIDC “Comunidad DIFerente” en el estado de Jalisco.

Universo de atención

En este año ampliamos nuestra cobertura de atención a 455 comunidades en 105 municipios del Estado de Jalisco; es decir 78 más que en 2009 y llegando a 15 mil 470 ciudadanos dentro de la EIDC “Comunidad DIFerente”; nuestro esfuerzo se mantiene primordialmente en localidades de alta y muy alta marginación.

En este año ampliamos nuestra cobertura de atención a 455 comunidades en 105 municipios del Estado de Jalisco.

Participación, organización y formación comunitaria

Mahatma Gandhi señalaba que “el servicio sin humildad, es egoísmo” y la columna vertebral de la estrategia integral de desarrollo comunitario “Comunidad DIFerente” es precisamente amor y servicio por su comunidad, el esfuerzo institucional de los promotores, facilitadores y técnicos de UNIPRODES, se cimenta en estas piedras angulares con el fin de facilitar diferentes formas en la cuales los actores comunitarios se unen para sortear y tomar las decisiones necesarias de manera conjunta y solucionar los problemas que aquejan a su localidad.



Fuente: Dirección de Comunicación Social. Sistema DIF Jalisco.

Base fundamental de nuestro trabajo es aprovechar el capital social que los actores poseen en sus territorios socioculturales, es decir promover que todos los recursos reales y potenciales de las comunidades se consideren en las propuestas de trabajo en beneficio de sus proyectos de desarrollo.

Como habíamos señalado, la participación y organización comunitaria se extendió a 134 más de nuestro Estado, es decir un 29% más respecto al año pasado. Con ello avanzamos en el fortalecimiento el tejido social de nuestras comunidades en Jalisco, debido las inquietudes se traducen en diagnósticos y planes comunitarios que dan cuenta de sus problemas y alternativas de solución (Ver cuadro I).

En nuestras localidades existen líderes que en la vida cotidiana son formadores de agentes de cambio que cotidianamente transfieren conocimientos para mejorar la calidad de vida de los miembros de su comunidad. Sus historias de vida son el referente para niños, jóvenes y adultos que se motivan con ellas y descubren nuevos elementos para su vida.

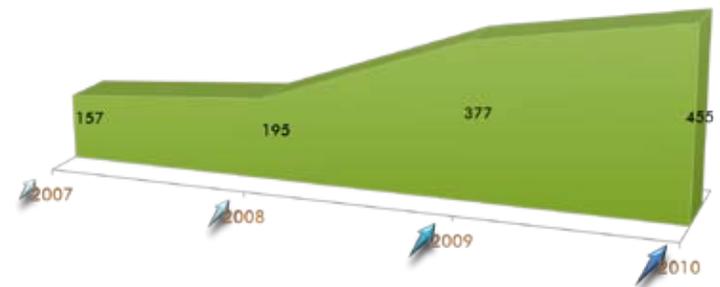


Fuente: Dirección de Comunicación Social. Sistema DIF Jalisco.

Con el objetivo de potencializar este proceso en beneficio de nuestras comunidades marginadas, durante el 2010 invertimos 900 mil 568 pesos en consultorías que les proporcionaron a los grupos de desarrollo herramientas de formación en:

1. Administración de proyectos, con el objetivo de que las personas logren diseñar, gestionar y administrar un proyecto productivo, social o comunitario.

Grupos de desarrollo 2007 – 2010
Cuadro I



Fuente: Dirección de Desarrollo Comunitario. Sistema DIF Jalisco.

2. En la producción de alimentos inocuos y libres de tóxicos, como la producción de micelio y hongo seta, que son una verdadera alternativa para mejorar los hábitos alimenticios, prevenir enfermedades y mejorar la economía local de las familias (Ver cuadro II).

En 2010 invertimos 900 mil 568 pesos en formación para nuestros grupos de desarrollo y líderes comunitarios.

Talleres de formación comunitaria impartidos en 2010

Cuadro II

Fuente: Dirección de Desarrollo Comunitario. Sistema DIF Jalisco.

Formación comunitaria	Talleres realizados	Número de municipios atendidos	Número de localidades	Inversión
Administración de proyectos	552	23	24	\$ 609,696.00
Producción de micelio y hongo seta	12	7	7	\$ 274,272.00
La administración de la empresa familiar	1	5	5	\$ 16,600.00

Además de ello, realizamos procesos de capacitación y formación en las 12 regiones del estado de Jalisco con estrategias tales como semanas comunitarias, talleres micro-regionales, regionales e intermunicipales, en su mayoría financiados por los grupos de desarrollo. Los temas tratados fueron los siguientes:

- Producción de huertos hortícolas.
- Fortalecimiento de ecotecnias.
- Agricultura orgánica.
- Capacitación a niños sobre desarrollo sustentable.
- Administración de proyectos.
- Comercialización de alimentos inocuos.
- Elaboración de productos lácteos.
- Elaboración de pan.
- Cursos de ganadería sustentable.
- Construcción de estufas LORENA.
- Talleres de medicina alternativa (Farmacia viviente y plantas medicinales).
- Educación para la paz a través de la resolución de conflictos de manera no violenta.
- Comunicación asertiva.
- Trabajo en equipo.
- Autoestima.
- Fortalecimiento familiar y valores humanos.
- Producción de huaraches casuales.



Fuente: Dirección de Comunicación Social. Sistema DIF Jalisco.

Este proceso de formación se reforzó con tres intercambios de experiencias en las que participaron 250 líderes comunitarios pertenecientes a las 12 regiones del estado de Jalisco, en los que compartieron estrategias de trabajo en torno a los cinco ejes de atención del desarrollo comunitario: alimentación, promoción de la salud, promoción de la educación, mejoramiento de la vivienda, la comunidad y la economía y en 2010 sumamos una dimensión primordial como lo es el tema del medio ambiente. En estas reuniones trabajamos en conjunto los temas de liderazgo, organización y participación comunitaria además de la familia como núcleo fundamental en la toma de decisiones.

Proyectos de desarrollo comunitario

En 2010 superamos las metas de los años anteriores beneficiando a más familias; con una inversión de 3 millones 400 mil pesos en 80 proyectos (ver cuadro III), con lo que mejoramos la calidad de vida de 1 mil 559 familias en

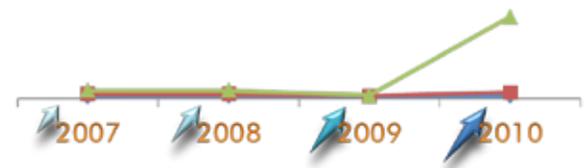


Invertimos 3 millones 400 mil pesos en 80 proyectos familiares, mejorando la calidad de vida de 1 mil 559 familias jaliscienses.

Cuadro III

Familias beneficiadas con Proyectos Productivos 2007 - 2010

AÑO	MUNICIPIOS BENEFICIADOS	COMUNIDADES	FAMILIAS BENEFICIADAS
2007	39	84	154
2008	49	87	154
2009	39	51	64
2010	51	124	1,592



Fuente: Dirección de Desarrollo Comunitario. Sistema DIF Jalisco.

Tipos de Proyectos 2010

Cuadro IV

Proyectos	Número de proyectos	Familias beneficiadas	Inversión
Red de agua potable	2	39	\$ 140, 422.00
Producción de alimentos	7	291	\$ 161, 252.00
Huertos hortícolas	22	373	\$ 851, 025.00
Granjas familiares	24	130	\$ 1, 841, 450.00
Estufas LORENA	25	759	\$ 405, 851.00
TOTAL	80	1,559	\$ 3,400,00.00

Fuente: Dirección de Desarrollo Comunitario. Sistema DIF Jalisco.

los rubros de atención a la salud, seguridad alimentaria, economía local, medio ambiente, vivienda y educación (ver cuadro IV).

Comunidades Quiroga

Comunidad Quiroga es uno de los proyectos estratégicos de mayor relevancia para el Gobierno de Jalisco y se lleva a cabo en tres municipios de nuestro Estado: Mezquitic, Mazamitla y Tolimán, los cuales concentran localidades con alto y muy alto grado de marginación. Tomando sus necesidades como una prioridad, nos dimos a la tarea de realizar un trabajo de intervención conjunta con los habitantes que nos permitiera identificar los recursos necesarios y las

prioridades para disminuir la pobreza, exclusión y vulnerabilidad social.

Estos proyectos estratégicos que arrancamos en el 2010 incluyen desde el mejoramiento de tramos carreteros, electrificación, proyectos productivos como una alternativa de fuentes de empleo a las familias, apoyo de vivienda, abastecimiento de agua, capacitación para el autoempleo hasta procesos de formación para fortalecer la ciudadanía, el tejido y capital social de los miembros de las comunidades beneficiadas.

Con ello, en DIF Jalisco nos posicionamos como líderes del proyecto estratégico de Jalisco "Comunidades Quiroga", por contar con la



Fuente: Dirección de Comunicación Social. Sistema DIF Jalisco.

experiencia de más de treinta años de trabajar, con entusiasmo, sensibilidad y compromiso con los residentes de estas comunidades para transformar juntos su realidad.

Vive DIFerente

Vive DIFerente surgió como una estrategia emergente para enfrentar los efectos de la crisis mundial en el 2009; en el 2010 este apoyo se reforzó en las localidades atendidas por Desarrollo Comunitario con el objetivo de fortalecer las estrategias de los grupos de desarrollo comunitario:

- Se impulsó y consolidó la procuración de fondos comunitarios.
- Los grupos beneficiados se organizaban para la compra y siembra de semillas con el fin de producir huertos de hortalizas con una idea más sólida de generar seguridad alimentaria.
- Se promovió el autofinanciamiento para procesos de capacitación y formación.



Fuente: Dirección de Comunicación Social. Sistema DIF Jalisco.

Durante este año, hemos entregado 40 mil apoyos alimentarios Vive DIFerente, a 10 mil familias en el Estado de Jalisco.

Uno de los grupos más vulnerables en nuestro Estado son los adultos mayores; conscientes de ello y comprometidos con mejorar sus condiciones de vida, en DIF Jalisco nos dimos a la tarea de identificar a aquellos adultos mayores que viven en extrema pobreza, marginación y exclusión social, con el objetivo de apoyarlos con enseres como estufas, refrigeradores y camas, lo que representó una inversión de 2 millones 500 mil pesos. Estamos seguros de que acciones como éstas, les permitirán ser arropados y protegidos con mayor dignidad y justicia.

Centro SUPERA

En el centro SUPERA trabajamos con el objetivo de impulsar el desarrollo personal,



Fuente: Dirección de Comunicación Social. Sistema DIF Jalisco.



Fuente: Dirección de Comunicación Social. Sistema DIF Jalisco.

847 adultos mayores recibieron enseres como estufas con cilindro, camas y refrigeradores.

familiar y comunitario potenciando al máximo las capacidades, habilidades y actitudes de los asistentes a fin de mejorar la calidad de vida y la pertenencia de la ciudadanía en sus comunidades.

Podemos decir que uno de los resultados más importantes del centro SUPERA en los adolescentes que asisten a la capacitación, es que a su egreso los observamos más entusiasmados en continuar con sus estudios, mejoran sus calificaciones y vencen su temor a exponer temas a grupos más numerosos. En el ámbito familiar participan más en las tareas cotidianas de sus hogares, algunos manifiestan cambios de actitud frente a sus padres y en lo comunitario se entusiasman mucho por dirigir un grupo, participar y colaborar en las actividades de su grupo de desarrollo; en algunos casos

desarrollan proyectos en concreto como un equipo de fútbol, un proyecto de huerto hortícola en grupo, granjas de pollos, lombricomposta o la producción de mermeladas para vender.

Para los matrimonios que asisten al SUPERA esta experiencia se convierte en un espacio de reflexión para tomar acuerdos en pareja, les ayuda a construir un proyecto de vida sólido que va más allá del lazo afectivo que tienen con sus hijos; los apoyamos para generar confianza y juntos construimos sonrisas que permiten cambiar el rumbo de su vida basado en el amor, apoyo mutuo e interés por lo que se construye en común.

En el 2010 dimos inicio a nuestro trabajo con abuelos y nietos, ya que hemos descubierto el distanciamiento no tan sólo generacional sino afectivo que puede existir entre ambos, la estancia y experiencia que viven en el Centro y las actividades que llevan a cabo juntos, provocan la ayuda mutua, el respeto, y la participación de cada uno en sus vidas.

En el 2010 en el centro SUPERA atendimos a 984 personas en talleres dirigidos a grupos de adolescentes, matrimonios y adultos mayores, 718 más que en 2009 (ver cuadro V).

Actualmente estamos construyendo tres centros SUPERA en los municipios de Huequilla el Alto, Atotonilco el Alto y Cuautitlán de García Barragán y estamos en gestiones para lograr

otros tres centros más a beneficio de las familias de Jalisco.

Jornaleros agrícolas migrantes

La pobreza, marginación y vulnerabilidad social caracterizan a casi seis millones de personas denominadas jornaleros migrantes; son personas que buscan la vida siguiendo las

Talleres en Centro SUPERA

Cuadro V

Talleres realizados	Año	Total de participantes
 13	 2009	266 
 24	 2010	984 

Fuente: Dirección de Desarrollo Comunitario. Sistema DIF Jalisco.

En el SUPERA atendimos a 984 personas en talleres dirigidos a grupos de adolescentes, matrimonios y adultos mayores, 270% más que en 2009.

rutas económicas mundiales de las frutas y las hortalizas y que llegan a Jalisco para residir en tiempo de cosechas en albergues certificados o en casas de cartón y plástico, alojándose en las peores condiciones de vida. Conscientes de ello en el Sistema DIF Jalisco atendimos a 790 familias que dan un total de 4 mil 519 jornaleros agrícolas en los municipios de Autlán, Casimiro Castillo, Cihuatlán, Cuautitlán de García Barragán, San Gabriel y Tomatlán.



Fuente: Dirección de Comunicación Social. Sistema DIF Jalisco.

Los estados de origen de estas familias son principalmente Chiapas, Guerrero; Hidalgo, Morelos, Michoacán, Oaxaca, Veracruz y Zacatecas; estas familias llegan a Jalisco a trabajar y nos aportan un rico mosaico cultural en lengua, usos y costumbres, artesanías, platillos típicos y saberes tradicionales.

Aunado a ello, participamos activamente en la mesa estatal de jornaleros agrícolas migrantes coordinando esfuerzos y voluntades a favor de las familias migrantes. Los impactos más importantes logrados con jornaleros agrícolas son los siguientes:

1. Instalamos cinco mesas municipales de atención a la población jornalera migrante.
2. Participación de las mujeres migrantes en los eventos del día del jornalero migrante y día del indígena con la venta de artesanías, productos derivados de las plantas medicinales, así como exposición y venta de platillos típicos de las regiones de origen.



Fuente: Dirección de Comunicación Social. Sistema DIF Jalisco.

3. Se apoyó con 106 estufas LORENA que beneficiaron a igual número de familias en el municipio de Autlán disminuyendo considerablemente los problemas de conjuntivitis y bronco-respiratorios.

4. Otorgamos 205 becas escolares y alimenticias a igual número de niños fortaleciendo su educación a nivel primaria; además, contamos con seis espacios para ofrecer alimentación a niños de 0 a 12 años de edad en estancias infantiles para jornaleros migrantes en coordinación con la Secretaría de Desarrollo Social.

5. Llevamos a cabo sesiones socioeducativas con niños y familias de jornaleros migrantes, destacando los temas de higiene, educación para la paz, valores y vivir sin violencia.

Coordinación y vinculación institucional

En el Sistema DIF Jalisco consideramos que la coordinación y vinculación con otras instituciones

Atendimos a 790 familias de jornaleros migrantes que llegan a trabajar a Jalisco en tiempo de cosecha.

públicas y organismos sociales es fundamental ya que nos permiten atender y apoyar de forma más amplia a los grupos sociales que se identifican y trabajan con la estrategia "Comunidad DIFerente".

Parte fundamental de que en DIF Jalisco lleguemos a los logros hasta aquí descritos es gracias a la coordinación y vinculación con los 125 Sistemas DIF Municipales quienes nos han brindado siempre su apoyo y entera disposición a trabajar conjuntamente porque creen en el desarrollo comunitario e invierten recursos en sus localidades. Como resultado de esta coordinación se facilitaron los procesos para la promoción que lleva a cabo el Sistema DIF con el fin de intervenir en las mejoras formativas así como en prestar las facilidades necesarias para el traslado de las personas que participaron en los intercambios de experiencia, con lo cual se impactó en el desarrollo local sustentable y en la mejora de la calidad de vida de los habitantes de las comunidades beneficiadas.

No menos importante es nuestro trabajo con instituciones como el Centro de Formación Forestal con el que continuamos capacitando a promotores y grupos de desarrollo en temáticas como farmacia viviente, plantas medicinales y sus productos, así como empresas comunitarias, en el diseño de proyectos ecoturísticos y productivos con enfoque de género.

Sumado a lo anterior, el laboratorio de Desarrollo Comunitario del Centro Universitario de la Costa Sur, continuó ofreciendo sus conocimientos en agricultura orgánica a las localidades indígenas de la sierra de Cuautitlán. Desarrollo Comunitario le dio continuidad a este programa originando mercados locales para la venta de hortalizas inocuas y libres de plaguicidas.

Con la Secretaría del Trabajo, Secretaría de Educación Jalisco, Secretaría de Desarrollo Social, Instituto de Información Territorial del Estado de Jalisco y el Consejo Estatal de Población llevamos a cabo un trabajo coordinado para apoyar a la población jornalera migrante en el estado de Jalisco; con el Instituto de Formación para el Trabajo de Jalisco y el Servicio Estatal de Empleo recibimos el apoyo para brindar capacitación para el trabajo en nuestros diferentes programas.



Fuente: Dirección de Comunicación Social. Sistema DIF Jalisco.

Retos y Desafíos para 2011

Concretar los procesos administrativos para continuar con las obras de construcción de los centros de capacitación SUPERA que se realizarán en los municipios de San Juan de los Lagos, Tala y Talpa de Allende.

Conformar en cada una de las localidades de atención una contraloría social que supervise de manera transparente los recursos que otorgamos para mejorar las condiciones de vida de nuestros ciudadanos y continuar sirviendo con mayor rostro humano los procesos de desarrollo.

Focalizar nuestra atención en las comunidades de alta y muy alta marginación así como fortalecer la perspectiva familiar y comunitaria en todos los GDC.

Contar con un mayor número de personas y familias integradas a los GDC, viviendo en un ambiente de participación, corresponsabilidad, organización, y solidaridad.



